

Lyon, Le 20 mars 2025

## Communiqué de presse

### UniHA présente

### Efficiences HA

## Un programme pour accompagner les hôpitaux dans l'optimisation de la performance économique des achats

Les enjeux de maîtrise de la trajectoire des finances publiques et les évolutions de la situation internationale générant de l'incertitude sur les marchés et donc sur les prix, renforcent la nécessité de rechercher de nouvelles marges d'efficience pour l'hôpital.

Dans ce contexte, UniHA propose un nouveau programme aux hôpitaux pour les aider à maximiser la performance de leurs achats.

A la genèse de la création d'UniHA il y a 20 ans, la performance achats générée par la mutualisation des besoins hospitaliers reste un levier important d'efficience pour notre système de santé. En effet, les achats représentent 30% du budget des hôpitaux, soit 35 milliards d'euros par an, et de nombreuses marges de manœuvre existent encore.

Fort de son expérience d'opérateur au plus proche de ses adhérents et de leur préoccupations, UniHA mobilise un plan d'action en trois axes :

- Favoriser l'achat groupé des hôpitaux en les outillant avec des éléments de comparaison ;
- Accompagner les établissements de santé à optimiser leurs fonctions achats et approvisionnement ;
- Explorer les meilleurs leviers d'optimisation budgétaire en valorisant les pratiques et marchés performants.

« La mission d'UniHA est de se tenir aux côtés des hôpitaux pour les aider à identifier toutes les sources d'efficience que le levier achat peut leur permettre de mettre œuvre. En les outillant, nous pouvons leur donner les points de repère utiles pour réaliser des économies et améliorer l'organisation de leurs fonctions achat et logistique. Nos équipes sont pleinement mobilisées pour valoriser et partager les meilleures solutions d'optimisation économique et budgétaire. C'est l'ADN de notre groupement de coopération sanitaire », précise Pascale Mocaër, Présidente d'UniHA.

## L'achat groupé, plus de visibilité pour les hôpitaux sur les gisements de gains sur achats

Le recours aux achats groupés est une modalité d'achat très performante sur le plan économique. En mutualisant les volumes d'achat, les conditions contractualisées avec les fournisseurs sont plus favorables que celles qui résultent d'une consultation isolée. En effet, pour les entreprises, la transparence sur les perspectives de commandes d'un grand nombre d'hôpitaux leur permet de faire des propositions plus compétitives car elles sont en mesure d'anticiper leur planification de production, de mieux organiser leur propre chaîne d'approvisionnement et de réduire l'incertitude dans leurs décisions d'investissements.

Pour développer le recours des établissements de santé aux achats groupés, il est essentiel de leur donner de la visibilité sur les gains potentiels des achats groupés. Dans cette perspective, UniHA crée une boîte à outils de la performance achats à destination des établissements support de groupement de GHT (groupement hospitalier de territoire).

Elle se traduira par :

- Une analyse des taux de recours aux marchés UniHA et de leur performance pour tous les établissements du GHT, en comparaison avec des établissements de taille équivalente ;
- Des propositions personnalisées d'adhésion à des procédures UniHA pour permettre la réduction des achats « hors marché » ;
- Des suggestions d'adhésion à de nouveaux segments d'achats sur la base des gains sur achats possibles et constatés pour d'autres structures de taille comparable.

Ces données permettront aux établissements support de GHT d'identifier efficacement de nouveaux leviers de performance achat, simples à mettre en œuvre et rapidement générateurs d'économies.

## Optimiser les fonctions achats et approvisionnements des hôpitaux

Les fonctions achats et approvisionnement au sein des établissements de santé ne sont pas seulement en support des activités de soin. Elles peuvent aussi redonner des marges de manœuvre aux équipes hospitalières en générant de l'efficacité.

UniHA mettra prochainement à disposition des hôpitaux un marché conseil d'accompagnement à l'optimisation des fonctions achats et approvisionnements pour épauler les équipes en charge de ces fonctions au sein des établissements dans les évolutions et les améliorations à conduire.

Un « club des achats innovants » sera également créé par UniHA pour valoriser, échanger et partager des retours d'expérience et des bonnes pratiques de démarches efficaces comme les approches en coûts complets, d'achat par la valeur ou encore en gestion de parc.

## **Valoriser les meilleures solutions d'optimisation de la performance économique et budgétaire**

Pour permettre à ses adhérents d'identifier les solutions efficaces, UniHA proposera en 2025 une série de rencontres territoriales dédiées à la performance économique.

Une veille et une newsletter consacrées aux meilleures pratiques d'efficacité par les achats (information sur les solutions les plus performantes, retours sur des initiatives d'adhérents ayant un impact budgétaire significatif, etc.) leur seront également proposées.

### **À PROPOS D'UNIHA**

UniHA, premier acheteur public dans le secteur de la santé, est un groupement d'achat des hôpitaux publics. Avec un montant annuel de 7 milliards d'euros d'achats, UniHA rassemble près de 1 500 établissements hospitaliers, 123 groupements hospitaliers de territoire (GHT) et peut servir la totalité des établissements de santé publics. Avec ses 140 collaborateurs et des centaines d'entreprises fournisseurs, UniHA contribue à faire des achats un levier de performance globale pour accompagner les transformations et les innovations du système de santé, se positionnant comme un acteur stratégique de la santé.

**CONTACT PRESSE :** Alexine Desjardins - 06 35 30 19 35 – [presse@uniha.org](mailto:presse@uniha.org)